

適切な企業経営

設業の経営改善を考える

公共工事の削減をはじめ、「昨年秋のサブプライムローン問題から端を発した景気の低迷など造園業が非常に厳しい経営状況であると思われます。このようない状況の下、多くの経営者はリストラなどの経費削減などを行い、経営改善を行っていると思われます。私も長年建設業の経営コンサルタントとして多くの建設業者を指導してきましたが、最近では無駄な経費を支出しているような建設業者はほとんどなく、本社経費も極限まで削減しなお経営努力を行っている企業

がほとんどあります。このようない状況の下、財團法人建設業振興基金は、中小・中堅建設業に対する経営指導のあり方や建設業経営に関する支援方策等に係る調査、検討を行う目的で「建設業経営支援研究会」を設置し、公認会計士、中小企業診断士などの委員で「Q&A中小建設業の経営改善ハンドブック(以下、ハンドブックといふ)」を昨年秋に出版しました。

本稿は、ハンドブックから経営改善に役立つと思われる数項目を取り上げ、これららの解説を行うことにより、適切な企業経営を実践するための参考情報を提供することができれば幸いです。

2. 経営戦略・営業戦略

業方針を決定しなければ効率的な営業活動が実施できなからです。

自社のたな卸し 強み、弱みなどの把握 得意分野や強みを売り込む 信頼関係を築く 繼続的な受注につなげる

図表1

社が得意とした分野の工事や工事実績がない工事では、同業他社よりも価格、品質などで劣るこれが予想されます。そのような場合には、競争力がない分野に

なるので、積極的な営業活動は行うべきではないという結論に達します。また、

その分野について積極的な営業活動を行うのであれば、技術力を高めて、業活動を行うことが不可欠

な場合には、できるだけ書面で工事請負契約書、発注書等を受け取ることが必要だと思われます。また、元請業者に対し、見積書など

新分野進出のポイントを記述しています。その中でも、

新分野進出と経営活動を行うのであれば、技術力を高めて、業活動を行うことが不可欠

な場合には、できるだけ書面で工事請負契約書、発注書等を受け取ることが必要だと思われます。また、元請業者に対し、見積書など

新分野進出のポイントを記述しています。その中でも、

新分野に進出する際の事業計画の立て方について解説させていただきたいと思

う。新分野に進出する際の事業計画の立て方について解説させていただきたいと思

う。新分野に進出する際の事業計画の立て方について解説させていただきたいと思

う。新分野に進出する際の事業計画の立て方について解説させていただきたいと思

う。新分野に進出する際の事業計画の立て方について解説させていただきたいと思

う。新分野に進出する際の事業計画の立て方について解説させていただきたいと思

う。新分野に進出する際の事業計画の立て方について解説させていただきたいと思

う。新分野に進出する際の事業計画の立て方について解説させていただきたいと思

う。新分野に進出する際の事業計画の立て方について解説させていただきたいと思

適切な企業経営を実践するためのヒント

後藤会計事務所 公認会計士・税理士 後藤 吾郎

社の「強み(Strengths)」、「弱み(Weaknesses)」、「外部環境の「機会(Opportunities)」、「脅威(Threats)」を分析するこ

とを「SWOT分析」と呼びます。(図表2・受注活動のSWOT分析の例)

■指値受注への対応

公共工事の削減などで建設業界を取り巻く環境は非常に厳しいものがあるといえます。そのような環境の中で、新分野に進出を検討している企業もあると思われます。ハンドブックで

は、Q023からQ034まで新分野進出のポイントを記述しています。その中でも、

新分野進出と経営活動を行うのであれば、技術力を高めて、業活動を行うことが不可欠

な場合には、できるだけ書面で工事請負契約書、発注書等を受け取ることが必要だと思われます。また、元請業者に対し、見積書など

新分野に進出する際の事業計画の立て方について解説させていただきたいと思

う。新分野に進出する際の事業計画の立て方について解説させていただきたいと思

う。新分野に進出する際の事業計画の立て

特集

建園造

学会の目・眼・芽

第15回

変化する地域づくり
—大学の変化、产学官・金融・メディア等との連携—

世界同時不況克服への各政府協調型経済対策「グリーンユーディール」が展開され、我が国も経済産業省、環境省、日本経済団体連合会等が、緑の社会資本、緑の消費、緑の投資、緑の技術革新を推進しています。皆さんに馴染みが深い「緑」をKey Wordsに、地域繁栄と低炭素・循環・生物多様性社会の両立が国内外の重要な政策課題となり、エコ活動運動型環境商品開発、排出量取引制度等の環境配慮型経済活動、環境投資促進型金融商品、里山里海づくりへの人材育成による地域活性化など、様々な企業が先駆的地域づくりに挑戦しています。しかし、馴染み深い「緑」に新たな何かが求められています。そこで、私が生息する富山での、この新たな何かを求めて取り組みを紹介したいと思います。

富山は、剣岳、黒部峡谷、幻想的なホタルイカ、蜃気楼などの観光資源が有名ですが、水平方向わずか100kmにある高さ3000mの立山連峰から深海1000mの富山湾までの高度差4000mは豊かで美しい水を育み、水力発電、企業立地、稻作、湧水をいかした生活など、私たちの暮らしや産業を支えるインフラ基盤の役割を担っています。しかし、少子高齢化による里山荒廃など、高度差4000mに驚笛が鳴らされています。そこで、大学を中心となり、高度差4000mを守り育みながら、活用することによって地域経済の繁栄を誇る地域づくりのシステムを、ビジネス等企業活動として創出しようと、地域再生塾「高度差4000」を開講し、ものづくり、食品、建設、IT、旅行、デザイン、鉄道、金融、メディアと幅広い企業人が参加しています。塾生たちは、環境志向消費者増大を見据え、里山地域再生につながる海山連携型倉庫開発、環境技術開発による小水力発電を活用した低炭素循環型地域づくりプロジェクト等を立案し、国・自治体・金融機関・関係団

（社）日本造園学会理事、富山大学地域連携推進機構教授

金岡 真吾

（社）日本造園学会理事、富山大学地域連携推進機構教授

造園技術者による 造園技術者のための 技術情報共有発表会

第4回

4回目を迎える技術情報
共有発表会(CPD認定プログラム)を9月10日(金)大阪市内の「大阪キャッスルホテル」で開催します。

この発表会は、各総支部、支部で取り組まれている調査研究の成果として蓄積された貴重な技術情報を、会員が共有、活用し、造園建設業界のさらなる技術力の向上を図ることを目的に技術委員会が開催しています。今回からは会員企業の持つ技術情報も発表の対象となりました。

また、(社)日本造園学会からの発表と、増田昇大阪府立大学大学院教授による講評を予定。各総支部及び造園学会の発表テーマは次の通りです。

【東北】草刈機事故ゼロを

宮崎口蹄疫義援金

ご支援への御礼

6月22日の本部総会の場で、宮崎県にて発生した口蹄疫に対する支援金をお願いしたところ、7月16日までの短い期間にも拘らず、全国の支部より総額110万8363円の「義援金」が寄せられました。皆さまの温かいご協力に感謝します。

寄せられました「義援金」に配分されます。皆さまの被害を受けられた畜産農家

お気持ちが宮崎県民への力強いエールとなり、暖かい励ましとなります。

宮崎県においては、「口蹄疫」の終息が見通せる段階までであります。その後の復興にはまだ長い道のりを要するものと思われます。どうぞ、今後とも、更なるご支援を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。

は、同日宮崎県支部を通じて社会福祉法人宮崎県共同募金会に届けました。この「義援金」の配分については、県、社会福祉法人宮崎県共同募金会及び関係機関で構成される義援金配分委員会において決定し、市町村を経由して口蹄疫により被害を受けられた畜産農家

に配分されます。皆さまの

農業大学教授」

会委員長・鈴木誠(東京

農業大学教授)

復元植栽工事」1967年

発掘調査された東西80m×

南北10mの東院の復元にと

もなう植栽工事について紹

介する。(有)森本造園・杣

谷正徳)

【近畿】(奈良)「東院庭園

の技術者との交流を図る場

として、近畿総支部主催に

による交流会も開催。皆様の

ご参加をお待ちしていま

す。

申込方法やスケジュールの詳細等は、日造協ホームページ(www.halc.or.jp/)をご覧ください。

委員会等の活動

UR植栽基盤研修会

UR(独立行政法人都市再生機構)の若手造園技術者を対象に、植栽基盤整備の重要性と基本的な調査、診断、改良の研修会を実施

した。最近のUR事業は、新設よりも再開発、再利用

が多いため、この状況に合わせた植栽基盤整備に関する事例等も紹介、意見交換を行った。

建設物価懇談会

講習委員会

対策(四国)、(21)

建設系CPD部会

事業委員会(本部)

がります。

同ソフトは、敷地のレベ

ルも同時に拾うなど、画面

をタッチするだけで建材が

入れ替わる使い心地は、抜

群です。お客様をお待たせ

せずにプランイメージをそ

の場でお見せできます。

がります。

同ソフトは、敷地のレベ

ルも同時に拾うなど、画面

をタッチするだけで建材が

入れ替わる使い心地は、抜

群です。お客様をお待たせ

せずにプランイメージをそ